

Martti Muukkonen
Niinivaarantie 84 D 13
80230 Joensuu
013-318 752
0400-905 159
martti.muukkonen@joensuu.fi

Asia: Kirja-arvostelu: *Hall, Robert King: Report of a Study of YMCA World Service Policies and Practices.* New York, 1962.

Hallin tutkimus on tilaustutkimus USA:n ja Kanadan NMKY:iden yhteiselle International Committeelle. Sen pohjana on toimeksiannon mukaan saada ulkopuolinen objektiivinen selvitys ko. liikkeiden World Servicen toiminnasta nimenomaan siltä kannalta miten toiminta vastaa sen pohjana olevia periaatteita. Ko. liikkeet olisivat voineet teettää tutkimuksen myös USA:n NMKY:n omalla tutkimuslaitoksella mutta tehtävänannossa korostettiin tutkijan itsenäistä asemaa suhteessa tutkimuskohteeseen.

Työn sisältö vastaa otsikkoa. Otsikon terminologiassa käytetyt "Policies" ja "Practicies" -sanat niitä sivuavat "Principles" ja "Procedures" -termit määritellään kohdassa Introduction\The Area of Concern\Methods and Procedure. Sen olisi voinut tehdä jo aiemminkin, koska eroa huomasi ihmetteleväni koko ensimmäiset 30 sivua.

Erikoisuutena tutkimuksessa on siihen liitetty komiteatyöskentely. Komitean tehtävänä on "opastaa" (guide) tutkimuksen suoritusta ja ottaa vastaan tutkimus. Kuitenkaan komitean ja tutkimuksen johtajan (Director of the study) Hallin suhdetta ei ole määritelty, paitsi em. vaatimus Hallin riippumattomuudesta. Komitean tehtävinä näyttäisi olevan tutkimusresurssien (avustava henkilökunta) varmistaminen, NMKY:n historian "muistipankkina" toimiminen, tehtävän rajauksista päättäminen sekä tutkimusseminaarina toimiminen. Tätä samaa työtapaa oli käytetty jo 1932 julkaistussa edellisessä tutkimuksessa (sn) International Survey of the Young Men's and Young Women's Christian Associations. Molemmissa todettiin apuryhmän käyttäminen ongelmalliseksi.

Toinen huomioitava piirre on se, että tutkimus ei ole julkinen. Siitä otettiin vain rajoitettu numeroitu painos komiteatyöskentelyyn. Tästä ilmeisesti johtuu myös se, ettei työssä ole juurikaan lähdeviitteitä ja lähdeluettelo puuttuu kokonaan. Lähdeaineisto on arkistoitu International Committeen arkistoihin (nykyisin Minnesotan yliopistossa) salaisena "kunnes sillä on vain historiallista merkitystä".

Metodina Hall käyttää vapaata haastattelua ja kysymyspatteristoja. Tähänkin vaikuttivat kokemukset vuoden 1932 tutkimuksesta, jossa todettiin kvantitatiivisen tutkimuksen vievän vain tekniseen nä-

pertelyyn ohi varsinaisen aiheen. Kysymyspatteristoa eikä haastattelujen reperointeja ei ole tässä raportissa. Syyksi Hall ilmoittaa tietojen arkalueteisuuden.

Kyseessä oli kahden vuoden projekti ja aluksi Hall perehtyi taustatietoihin sekä kirjallisuuden, että komitean antaman "briefingin" avulla. Tutkimusongelmat hän selvitti kahdella kyselyllä USA:n ja Kanadan (? terminä vain "domestic") pääsihteerien ja johtavien luottamushenkilöiden parissa (näiden valinta jätettiin pääsihteerien tehtäväksi - joistakin yhdistyksistä vastaus tuli johtokunnan laatimana). Tuloksena oli 2200 toimintatapoihin liittyvää kysymystä. Nämä ryhmiteltiin kahdeksaa pääalueeseen. Tätä kahdeksan painopistealueen alaongelmajaottelua hän käytti kenttäkierroksella ja se muodostaa tutkimuksen toisen osan rungon.

Kenttäkierros käsitti kaikki ne maat, joissa World Service toimi joko lähettävänä tai vastaanottavana puolena. Normaali tapa oli se, että hän sai etukäteen yhdyshenkilönään (Liaison Officer) toimineelta Paul B. Andersonilta (World Servicen Grand Old Man) kirjallisen selvityksen maan ja sen NMKY:n historiasta ym. Hänen tullessaan maahan kansallinen pääsihteeriksi (NGS) ja siellä työskentelevä lähetti (FS, huono suomennos sanalle "Fraternal Secretary", mutta sanaa ei ole Suomessa juuri käytetty) olivat vastassa ja antoivat suullisen selonteon maasta, kulttuurista ja NMKY:hyn viime aikoina vaikuttaneista tekijöistä. Tämän jälkeen he esittivät haastateltavien listan, johon oli koottu paitsi NMKY:n vastuunkantajat myös maan yhteiskunnallisista vaikuttajista otos (ei kerrottu valintakriteerejä).

Itse haastattelut tehtiin ilman muistiinpanovälineitä ja Hall sa- neli nauhuriin tärkeimmät haastattelussa tulleet asiat välittömästi sen jälkeen (joskus keskustelun lähes kokonaan - metodi, jota terapeutit käyttävät). Annetut tiedot pyrittiin aina varmistamaan olemassaolevilla dokumenteilla. Luottamuksellisuudesta pidettiin kiinni jopa siinä määrin, ettei nauhoja lähetetty sihteerille translitteroitavaksi koskaan haastattelumaasta vaan postitettiin aina naapurimaasta. Syytä tähän ei mainittu mutta ilmeistä on pelko postisensuurista. Em. henkilöiden lisäksi haastateltiin FS:t ja heidän vaimonsa sekä tehtiin heille kysely. Tämä oli osittain erillinen tehtävä työilmapiirin selville saamiseksi.

Aineiston kokoamistapa lienee ainoa, joka jotenkin toimii näinkin erityyppisissä ja epävakaisissa konteksteissa. Menetelmän huono puoli on se, ettei aineisto ole opponitavissa (toisaalta samaa voi sanoa kaikista salaisina pidettyjen arkistojen tietoihin perustuvista tutkimuksista, joiden aineistoon on päässyt käsiksi vain yksi tutkija).

Aineistoa kertyi 1-välin translitteroituna tekstinä 2575s ja 1000s dokumentteja 713:sta yksilöhaastattelusta ja 226:sta ryhmätapaami-

sesta 48:ssa maassa, 124:ssä yhdistyksessä, 77 osastossa (branches) ja 27 leirillä.

Aineiston valtavuudesta johtuen tuloksia esitettiin useammassa luottamuksellisessa raportissa aiheena mm. henkilökunta, maakohdattaiset suositukset ja välittömiä toimia vaativat ongelmat.

Loppuraportti suosituksineen osoitettiin International Committeeen täysistunnolle.

Aineiston käsittelyssä ilmenevät työn suurimmat puutteet. Hall ei missään edes yritä tyypittää vastauksia saati, että käyttäisi niitä tukemaan teesejään.

Tutkimuksen toisessa osassa Hall käy läpi pääalueet alaongelmiin. Joka luvun alussa hän tekee - ilmeisesti aineistoonsa perustuen - katsauksen kyseisen teeman historiasta ja nykyisestä tilanteesta. Tämän jälkeen hän esittää ensin yksityiskohtaisesti periaatteet antaa suositukset kohta kohdalta.

Esimerkkinä 1. luku "Tavoitteiden tarkentaminen" jossa hän lähtee 1886 Mt. Hermonin opiskelijakokouksesta ja Student Volunteer Movement for Christian Mission - liikkeestä ja sen lähetystavoitteista. Hän käy läpi alkuaikojen epäonnistumiset sekä niistä saadut opetukset ja omaksutut periaatteet. Tällaisina hän nostaa esiin mm. "NMKY ei ole kirkko vaan maallikkoliike, joka palvelee kaikkia" ja "Kansalliset liikkeet ovat itsenäisiä".

Tämän jälkeen hän toteaa, ettei World Servicellä ole selkeätä sanoiksi puettua tavoiteohjelmaa tai suunnitelmaa. Aiemmin hän jo johdannossa kertoi, että virallisetkin periaatteet olivat siellä täällä eri kokousten päätöksissä. Tavallisen rivijäsenen käsitys tavoitteista on selkiytymätön. Tässä hänen olisi ehdottomasti tulnut osoittaa väitteensä aineistollaan. Sen sijaan hän vain kertoo aikaisemmista tutkimuksista, joissa sias on käsitelty tai viittaa kokousraportteihin. Edes näitä hän ei referoi. Koko raportti on enemmän oppikirjaa kuin tutkimusta. Analyysi sinänsä vastaa sitä minkä kuvan olen itsekin saanut mutta ei tuo juurikaan uutta esim. Kenneth Latouretten World Servicen historiaan.

Suositusosassa hänellä on kahdeksan eri alakohtaa. Ensimmäinen on "Perustaa ja vahvistaa NMKY:itä ulkomailla". Tälle hän ottaa kolme periaatetta (principles): koko NMKY-liikkeen perustan, ns. Pariisin Basiksen (1855); USA:n ja Kanadan liikkeiden hyväksymän ns. Cleveland Basiksen (1931) ja Kanadan Preston Basiksen (1924). Hyvä näin, mutta näitä ei tässä vaiheessa analysoida eikä kerättyä aineistoa verrata tavoitteisiin. Hall hyppää suoraan suosituksiin ja analyysi tulee (vain) osittain suositusten muodossa. Mm. "World Servicen tavoite on perustaa ja vahvistaa NMKY:itä ulkomailla erityisesti huomaten, että painopiste on ulkomailla." ja "Tulisi tunnistaa selkeä konsepti, millaisia yhdistyksiä halutaan perustaa". Periaatteessa asioita, joita itsekin olisin voinut suositella, mutta ongelmana on se, ettei Hall perustele aineistollaan niitä.

Hall tuo esiin asioita, jotka olivat tyypillisiä yritysten tavoitejohtamisteemoja. Toisen osan luvut on otsikoitu: Tavoitteiden täsmentäminen; Maailmanlaajan strategian kehittäminen; Painopiste kansallisten johtajien koulutukseen; Alueiden organisointi tehokkaaseen toimintaan; Tarpeellisten välineiden toimittaminen; Yhteistyö päällekkäisyyden sijaan; NMKY:n julkisuuskuvan elvyttäminen; Resurssien keskittäminen tuloksen varmistamiseksi; World Servicen integrointi Pohjois-Amerikan NMKY-liikkeisiin sekä World Servicen laajentaminen. Periaatteessa siis samanlaisia, kuin mitä eri selvitykset lamavuosien Suomessa eri organisaatioissa ovat suositelleet.

Ilmeisesti tilaaja on kuitenkin ollut tyytyväinen, koska Hallin nimi esiintyy myöhemminkin USA:n NMKY:tä käsittelevissä tutkimuksissa. Tilaajan kannalta tärkeimmät raportit lienevätkin olleet ne, jotka annettiin luottamuksellisesti komiteoissa. Itse olisin taipuvainen kuitenkin näkemykseen, että USAN:n NMKY poltti turhan takia ison kasan rahaa. Heidän oma tutkimuslaitoksensa olisi voinut tehdä saman halvemmalla.

Hallin tutkimus edustaa kuitenkin yhtä tutkimusperinnettä: organisaation sisäiseen käyttöön tarkoitettut selvitykset. Tällaisia on julkishallinto täynnä. Ne eivät ole varsinaisesti lähteitä eivätkä myöskään tutkimuksia. Niissä tyypillisiä piirteitä ovat tieteellisen lähdeviiteapparaatiston puute sekä päätöksentekijöille ymmärrettäväksi tehty kieli ja muu käsitteistö. Ne nojaavat pitkälti laatijansa tunnustettuun asemaan alallaan (Hall tunnustettu yrityskonsultti, jolla tohtorintutkinto ilm. kauppatieteissä) tai virkamiehen esittelyvastuuseen. Tunnetuin tämänkaltainen työ NMKY-liikkeestä on em. Paul B. Andersonin "The Orthodoxy and YMCA", jota siteerataan varsin paljon myös tieteellisissä tutkimuksissa. Ongelmana on se, ettei NMKY:n kansainvälisestä toiminnasta juuri ole tieteellisiä tutkimuksia. Siten näitä on käytettävä, mutta yksinomaan niihin ei voi luottaa, vaan niille tulisi löytää tukea joko dokumenteista tai tutkimuksista.

Hallin tutkimuksen ansio on myös siinä, että se esittää tavoitteet temaattisesti ja tekee kustakin erikseen historiallisen katsauksen. Yleensä historioissa esitysjärjestys on kronologinen ja niistä on vaikea poimia jonkun aiheen traditiohistoriaa. Siten se täydentää tieteellisempiä teoksia.